

PŘÍLOHA Č. 5

Sebehodnotící zpráva Centra
kompetence

Pokyny k vyplnění

Hlubkové hodnocení projektů programu Center kompetence v polovině jejich řešení vyplývá z textu programu schváleného vládou a je nezbytnou podmínkou pro poskytnutí podpory na další období.

Cílem tohoto hodnocení je posouzení fungování podpořených center z hlediska naplňování strategické výzkumné agendy a cílů programu. Hodnocen bude zejména způsob implementace strategické výzkumné agendy, dosažené výsledky VaV, kvalita a intenzita spolupráce v rámci centra, schopnost získat další zdroje (mimo prostředky z tohoto programu) pro dosažení cílů strategické výzkumné agendy a schopnost aplikovat výsledky VaV v inovacích. Hodnocen bude rovněž plán implementace dosažených výsledků (v předchozí etapě řešení) v praktických aplikacích.

Jedním z podkladů pro vyhodnocení centra bude Sebehodnotící zpráva (dále jen Zpráva). Pro zahraničního oponenta, který bude centrum posuzovat, bude představovat klíčový zdroj informací, protože informace obsažené ve schváleném návrhu projektu, v průběžných zprávách či v žádostech o změnu pro něj nebudou dostupné. Věnujte proto vyplnění náležitou pozornost. Zpráva je koncipována jako sebehodnotící, měla by tedy již zahrnovat určitou sebereflexi toho, co se podařilo, i toho, co se nepodařilo.

Celková délka zprávy by měla být 25 až 50 stran. S tímto ohledem zvažte délku textu a míru podrobnosti v jednotlivých oknech - texty by měly být spíše stručné, avšak výstižné. Délka textu v každém z textových poli je omezena na max. 3 normostrany, tj. 5 400 znaků. V textu je možné používat základní formátování (odrážky, typ písma).

Přílohou Zprávy bude soubor s podrobnými informacemi o pěti nejvýznamnějších výsledcích centra. Tento soubor bude pojmenovaný jako Číslo_projektu_Příloha_1_Výsledková_část.

Zprávu odešlete prostřednictvím IS do 30. 4. 2015 do 23:59 hodin. Zpráva je zasílána pouze elektronicky prostřednictvím datové schránky poskytovatele.

Hlavička projektu

Číslo projektu	
Název projektu	
Název příjemce	
Typ příjemce (VO/podnik)	
Počet členů centra	
Obory CEP	

Část I – Zhodnocení dosavadního stavu

1. Základní informace o centru

Shrňte obsah návrhu projektu (tak, jak byl schválen, tzn. bez zahrnutí pozdějších změn, aby všichni hodnotitelé, především však ti zahraniční, mohli posoudit jeho naplňování a případný posun v projektu!) s důrazem na:

- *cíl projektu,*
- *strategickou výzkumnou agendu, její cíl, pracovní balíčky, plánované činnosti a milníky,*
- *způsob řízení centra a spolupráci jednotlivých účastníků mezi sebou i se subjekty mimo centrum,*
- *výsledky/výstupy a jejich způsob uplatnění v praxi.*

2. Změny v projektu

Shrňte všechny podstatné změny (změny účastníka, změna obsahu balíčku, snížení počtu výsledků více o než 10 %), které v projektu nastaly oproti stavu uvedenému ve schváleném návrhu projektu. Změny zdůvodněte a uveďte, jaké dopady (pozitivní i negativní) měly pro celkové cíle.

3. Stručné shrnutí dosavadní aktivity

V této části ve stručnosti odpovězte na následující základní otázky. Doporučená délka jsou 3 krátké odstavce.

- *Co jste udělali?*
- *Jak jste to udělali?*
- *Jak to vydělává/bude vydělávat?*

4. Řízení projektu

V této části zhodnoťte především:

- *Jakým způsobem je projekt řízen? Došlo v průběhu řešení projektu ke změnám v řízení projektu? K jakým? Jedná se o pozitivní či negativní změny?*
- *Způsob fungování Řídícího výboru či jiného řídicího orgánu (jak byl ustaven, složení, výstupy, četnost setkání) a projektového manažera. Došlo v průběhu řešení projektu ke změnám v řízení projektu? K jakým? Jedná se o pozitivní či negativní změny?*
- *Rizika identifikovaná v návrhu projektu, aktuální míru každého z rizik, opatření přijatá k jejich minimalizaci.*

Uveďte konkrétní kroky a jejich výsledky, které byly učiněny pro:

- *získání nových finančních prostředků centra*
- *navázání spolupráce s novými partnery nad rámec CK*
- *zajištění udržitelnosti CK*

5. Řízení lidských zdrojů

Popište v hlavních bodech strategii lidských zdrojů centra s důrazem na zapojení mladých výzkumníků.

Zaměřte se na následující body:

- *Jakým způsobem vytváří centrum podmínky pro rozvoj lidských zdrojů ve VaVal, zejména s důrazem na začínající výzkumné pracovníky? Uvedte, zda centrum pořádá kurzy či jiné formy vzdělávání pro stávající i nové zaměstnance.*
- *Popište způsob zapojení mladých výzkumníků do 35 let, uveďte jimi nejčastěji prováděné činnosti v centru a výsledky jejich práce. Uvedte konkrétní přínos zpracovaných diplomových a disertačních prací pro činnost centra.*
- *Jaké výsledky mají/měli mladí výzkumní pracovníci? Uvedte konkrétní přínos práce mladých výzkumníků. Projevila se jejich účast na počtu podaných projektů FP7, ERC, H2020 ??*
- *Jakým způsobem vytváří centrum podmínky pro horizontální mobilitu výzkumných pracovníků (mobilita mezi VO a podniky)? Jaká byla průměrná délka mobility výzkumníků?*
- *Kolik absolventů členských VŠ získalo díky centru zaměstnání v některé jiné členské organizaci?*
- *Do jaké míry došlo k interakci členů řešitelského týmu s VaV institucemi a soukromými subjekty v zahraničí? Pro junior i senior pracovníky (stáže apod.)*
- *Používáte jiné formy mobility či spolupráce, jako např. vzájemné přednášky, společné diplomové či disertační práce, specifické konzultace ke konkrétním problémům? Pokud ano, uveďte jaké.*
- *Mají zúčastněné podniky vliv na obsah studijních programů zúčastněných VO?*

6. Naplňování cílů programu

Popište, jakým způsobem a do jaké míry naplňuje Vaše centrum cíle a dílčí cíle programu Centra kompetence. Vyjádřete se ke všem dílčím cílům programu, s výjimkou dílčích cílů, které se týkají řízení lidských zdrojů (poslední 2 odrážky; na ty je zodpovězeno v předchozím bodě 5 Řízení lidí).

„Hlavním cílem programu je zvýšení konkurenceschopnosti ČR v progresivních oborech s vysokým potenciálem pro uplatnění výsledků VaV v inovacích. K naplnění tohoto cíle přispěje spojení kapacit výzkumných organizací a podniků za účelem dosažení společně definovaných cílů výzkumu, vývoje a inovací. Program proto usiluje o stimulaci vytvoření a činnosti center výzkumu, vývoje a inovací, ve kterých budou soustředěny výzkumné a aplikační kapacity z veřejného a soukromého sektoru. Tato centra vytvoří podmínky pro dlouhodobou spolupráci výzkumných organizací a podniků včetně zapojení do mezinárodní spolupráce a pro systematický výzkum a vývoj v oblastech významných z hlediska budoucího růstu konkurenceschopnosti ČR.

Mezi dílčí cíle odvozené z výše popsaného hlavního cíle programu patří:

- *posílení dlouhodobé spolupráce veřejného a soukromého sektoru ve VaVal;*

- vytvoření strategických partnerství výzkumné a podnikové sféry pro dosažení pokroku ve výzkumu a vývoji a pro implementaci jeho výsledků v inovacích;
- posílení interdisciplinarit výzkumu a vývoje;
- vytvoření podmínek pro rozvoj lidských zdrojů ve VaVal, zejména s důrazem na začínající výzkumné pracovníky;
- vytvoření podmínek pro horizontální mobilitu výzkumných pracovníků.“

7. Naplňování cílů Strategické výzkumné agendy (SVA)

Popište, jakým způsobem a do jaké míry naplňuje vaše centrum cíle strategické výzkumné agendy uvedené ve schváleném návrhu projektu. Uvedte, do jaké míry již byly cíle SVA naplněny.

Shrňte činnosti prováděné v centru za celou dobu trvání jeho činnosti, uveďte stav jednotlivých pracovních balíčků (s výjimkou balíčku managementu), dosažené (popř. nedosažené + zdůvodnění) milníky a – je-li relevantní – i nejvýznamnější výstupy balíčků. Informace o jednotlivých balíčcích nemusí být podrobné, informace o nich jsou důležité z hlediska posouzení naplňování SVA.

Popište i mezinárodní dimenzi centra v oblasti výzkumu a vývoje, a to jak v oblasti výzkumné spolupráce, tak v oblasti mobility.

Stručně uveďte způsob řešení analogických problémů v zahraničí a uveďte, zda bylo pravidelně prováděno porovnávání uplatněného řešení se stavem v České republice i v zahraničí z hlediska technických, ekonomických a ekologických parametrů, kvality a ceny.

8. Dosahování výsledků a plán implementace

Popište stručně, jakých (plánovaných i neplánovaných) výsledků již centrum dosáhlo.

Zároveň vyberte 5 již dosažených výsledků, které považujete za nejlepší a pro centrum nejprínosnější a uveďte je do připojeného excelového souboru. U těchto výsledků je nutné podrobněji popsat plán implementace v praxi. U každého z nich tedy uveďte, jakým způsobem bude/je/byl výsledek uplatněn v praxi, a pokud je to možné, kvantifikujte výši příjmů z uplatnění tohoto výstupu. Nemusí se nezbytně jednat o výsledky vykazatelné v databázi RIV.

Jakým způsobem jsou výsledky centra (obecně všechny výsledky, tj. nejen 5 nejlepších uvedených v příloze) uplatňovány v praxi? Uveďte zejména:

- způsob jejich uplatnění, podmínky (licence) a typ odběratele (soukromá či státní správa, jiné výzkumné organizace; odběratel z ČR či ze zahraničí apod.),
- zda existuje pragmatické definování trhů (cílových uživatelů), důvěryhodný marketingový průzkum a odhad poptávky po výsledcích projektu či kvalifikovaný (analytický, kvantifikovaný) odhad přínosu/přínosů v případě úspěšného vyřešení? Které jsou hotové či rozpracované podobné nebo přímo konkurenční produkty?

9. IPR

Popište způsob rozdělování práv k duševnímu vlastnictví tak, jak je uveden ve Smlouvě o spolupráci.

Uvedte, jakým způsobem je využíváno/sdíleno a zároveň i chráněno know-how jednotlivých podniků, zejména v případě vzájemně konkurenčních podniků.

10. Finance

Nejprve přehledně do tabulky shrňte skutečně čerpané prostředky centra po jednotlivých letech (za celé centrum; v členění náklady celkem, dotace celkem)

	<i>Náklady celkem skutečné (tis. Kč)</i>	<i>Dotace celkem skutečné (tis. Kč)</i>
2012		
2013		
2014		
Součet		

V této části uveďte způsob získávání dalších příjmů pro činnost centra, a to především z prodeje licencí k výsledkům, prodeje výrobků/služeb vzniklých v přímé souvislosti s činností centra, ze smluvního výzkumu, z jiných dotačních titulů apod.. U každého typu uveďte také jejich skutečně dosaženou výši.

Příjmy vzniklé na základě činnosti centra (v tis. Kč)

<i>prodej licencí k výsledkům centra</i>	
<i>prodej výrobků/služeb vzniklých v přímé souvislosti s činností centra</i>	
<i>smluvní výzkum v přímé souvislosti s činností centra</i>	
<i>jiné veřejné zdroje</i>	
<i>z toho: zdroje státního rozpočtu</i>	
<i>strukturální fondy</i>	
<i>mezinárodní veřejné zdroje (7FP, H2020 apod.)</i>	

11. Spolupráce v centru

11.1. Spolupráce mezi účastníky projektu

V této části popište synergické vazby mezi jednotlivými členy centra a jejich činnostmi.

- *Jakým způsobem probíhá? Soustředí se bilaterálně kolem příjemce, probíhá spíše bilaterálně mezi jednotlivými účastníky či v různých multilaterálních uskupeních?*
- *Spolupracují v centru organizace, které jsou za jiných podmínek konkurenty? Jak se s touto situací centrum vypořádává?*
- *Jaký je přínos spolupráce v centru pro centrum jako takové i pro jednotlivé členy?*
- *Došlo od zahájení projektu ke zvýšení/kvalitativnímu zlepšení vzájemné spolupráce členů centra? Došlo k zintenzivnění spolupráce mezi subjekty akademické a podnikové sféry?*

11.2. Spolupráce navenek

V této části popište spolupráci s externími subjekty, které napomáhají dosahování cílů Vaší Strategické výzkumné agendy. Věnujte se především následujícím bodům:

- *Popište spolupráci centra s organizacemi státní správy, zejména pokud jsou výstupy centra určeny především pro potřeby státu.*
- *Popište spolupráci centra se subjekty mimo centrum (např. s klastry, technologickými platformami, centry VaVpl) ČR i v zahraničí. Jakým způsobem spolupráce probíhá? Jaký je její přínos pro činnost centra a pro uplatnění výstupů?*
- *Do jaké míry došlo k interakci členů řešitelského týmu (junior i senior pracovníky) s VaV institucemi a soukromými subjekty v zahraničí (stáže apod.)?*
- *Jaké jiné formy mobility či spolupráce, jako např. vzájemné přednášky nebo specifické konzultace ke konkrétním problémům, využíváte (se subjekty v ČR i v zahraničí)?*

12. Dopady činnosti centra

V této části popište a pokud možno i vyčíslíte dopady činnosti centra

- *na subjekty mimo centrum – na subdodavatele (např. přijetí kvalitativně vyšších standardů, udržení zaměstnanců apod.), na přímé i nepřímé zákazníky (např. bezpečnější produkty, širší nabídka produktů), na společnost jako takovou,*
- *na členy CK (např. mezinárodní viditelnost, zvýšení prestiže společnosti, zvýšení smluvního výzkumu, zvýšení obrátu, zvýšení zájmu apod.).*

Část II - Další údaje potřebné pro vyhodnocení úspěšnosti projektu a programu

Počet výsledků vzniklých ve spolupráci alespoň 2 členů centra	počet
Počet výsledků, na kterých se podílela alespoň 1 VO a alespoň 1 podnik	počet
Přibližný podíl výsledků již uplatněných v praxi (ze všech již vytvořených aplikovatelných výstupů)	%
Počet výsledků uplatněných některým ze členů centra	počet
Počet výsledků uplatněných mimo centrum ze všech již uplatněných výsledků	počet
Počet licencí na výsledky výzkumu poskytnutých členy CK jiným firmám/organizacím (národní i zahraniční) i firmám v CK	počet
Počet výsledků uplatněných ve více oborech	počet
Počet start up/spin off firem vytvořených v souvislosti s činností CK	počet
Počet mladých výzkumníků do 35 let zapojených do činnosti centra	počet
Podíl mladých výzkumníků do 35 let na celkovém počtu výzkumníků zapojených do činnosti centra	%
Počet Ph.D., disertačních a diplomových prací vzniklých v přímé souvislosti s činností centra (tematicky, vedených členy centra či vypracovaných na přístrojích centra)	počet
Počet absolventů členských VŠ, kteří získali díky centru zaměstnání v některé jiné členské organizaci	počet
Počet výzkumníků z VO nově zapojených do prací podniku a naopak (zaměstnání, účast na projektu)	počet
Počet osob, které se zúčastnily zahraniční stáže související s činností centra	počet

Počet pracovníků ze zahraničních pracovišť, kteří se účastní na činnosti centra (stážisté apod.)	počet
Počet společně podaných nových projektů (národních i mezinárodních), ve kterých je zapojena převážná část členů CK	počet

Část III – Výhled do budoucna

13. Výhled do budoucna

Tato část se věnuje následujícím 4 rokům (resp. 2 pokud je váš projekt šestiletý) trvání projektu. Věnujte jí proto náležitou pozornost a vyjádřete se důkladně ke všem 3 možným variantám dalšího vývoje, tj.:

- a. Centrum bude dále pokračovat v řešení projektu podpořeného z programu CK- uvést výhled další činnosti*
- b. Centrum bude podpořeno z jiného programu (např. mezinárodní struktury, H2020 apod.)*
- c. Vaše vize o činnosti centra v případě, že nezíská další podporu ze státního rozpočtu*

13.1. Přehled plánovaných změn

Uvedte zásadní změny, které plánujete provést pro další období, oproti dosavadnímu stavu a schválenému návrhu projektu. Jedná se o zásadní změny ve struktuře centra a jeho činnosti, např. změna počtu členů konsorcia, změna příjemce, změna zaměření SVA, úprava počtu či typu výsledků.

Budeme rádi, pokud v textu uvedete i např. pokud si již nepřejete v řešení projektu pokračovat, resp. byste uvítali možnost jeho radikální úpravy.

13.2. Centrum bude dále pokračovat v řešení projektu z programu CK

Uvedte vaši vizi další činnosti a směřování centra v projektu. Vycházejte ze Strategické výzkumné agendy. Protože se však od doby podání návrhu projektu mohly změnit okolnosti, je možné Strategickou výzkumnou agendu i směřování centra upravit. Při rozpracování není tedy nutné se doslova řídit vaším návrhem projektu na toto období. Soustředte se především na následující body:

- *struktura - stávající členové či plánované změny,*
- *cíl Strategické výzkumné agendy,*
- *shrnutí Strategické výzkumné agendy na další období,*
- *činnosti a výsledky – Budete pokračovat v dosavadním směru nebo předpokládáte zásadní změny?,*
- *popis způsobu spolupráce mezi členy centra,*

- popis způsobu spolupráce se subjekty mimo centrum, především s potenciálními odběrateli výsledků,
- způsob implementace budoucích výsledků - Budete pokračovat v dosavadním způsobu implementace nebo předpokládáte zásadní změny? stručné vymezení vůči konkurenci v oblasti působení CK s ohledem na nově vzniklé výzkumné infrastruktury.

Tato část by měla obsahovat odpovědi na základní otázky:

- Co budeme dělat?
- Jak to budeme dělat?
- Jak to bude vydělávat?

13.3. Centrum bude podpořeno z jiného programu

Uvedte, zda by bylo možné centrum či jeho podstatnou část podpořit z jiných veřejných zdrojů (jakých konkrétně? – vycházejte z reálných možností známých k datu psaní zprávy), např. okomentujete možnost přičlenění k jinému projektu CK nebo VaVpl. Uvedte také, co by to znamenalo (pozitivně i negativně) pro vaše centrum, jeho strategickou výzkumnou agendu, uplatnění výstupů výzkumu, potenciál centra do budoucna.

13.4. Vaše vize o centru v případě, že nezíská další podporu ze státního rozpočtu – exit strategy

Popište, jakou máte vizi o činnosti centra v případě, že nezíská další podporu ze státního rozpočtu.

Uvedte také, co by to znamenalo pro Vaše centrum, jeho strategickou výzkumnou agendu, uplatnění výstupů výzkumu a rozdělení duševního vlastnictví. Je možné (v závislosti na znění zadávací dokumentace), že TA ČR poskytne určité, časově omezené, prostředky pro postupný útlum činnosti centra.