

# **Koncepce rozvoje TA ČR**

## **2016–2025**

### **Obsah:**

1. Úvod
2. Poslání a cíle TA ČR
3. Postavení TA ČR ve vyvíjejícím se prostředí VaVaI
4. Budoucí směřování TA ČR
5. Stávající programy a zaměření nových programů TA ČR
6. Strategické směřování TA ČR

# 1. Úvod

Koncepce rozvoje Technologické agentury ČR (dále jen Koncepce) je zaměřena na komplexní rozvoj této agentury. Koncepce navazuje pět let od založení TA ČR na předcházející Strategii Technologické agentury ČR (STRATA 2020), shrnuje dosavadní zkušenosti a představuje rozvojové záměry do roku 2025.

Koncepce se týká všech činností TA ČR jako organizační složky státu a správce rozpočtové kapitoly dané jí stávající legislativou. Zásadní úlohou agentury je příprava a realizace programů aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací (dále jen VaVal) a efektivně poskytovat účelovou podporu na řešení projektů těchto programů. Mezi další významné úkoly TA ČR patří podpora komunikace a spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a soukromou podnikatelskou sférou, poradenství řešitelům projektů a uživatelům výsledků a spolupráce s obdobnými zahraničními agenturami (viz § 36a zákona č. 130/2002 Sb.).

V Koncepci je kladen důraz na cíl TA ČR – posilování nezastupitelné role aplikovaného VaVal jako zdroje inovací v ekonomice ČR a české společnosti pro zvyšování konkurenceschopnosti ČR. Koncepce je v souladu s hlavními strategickými dokumenty pro oblast VaVal, zejména se Strategií mezinárodní konkurenceschopnosti ČR pro období 2014 až 2020, Národním programem reforem ČR, Národními prioritami orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a Aktualizací Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR na léta 2009 až 2015 s výhledem do roku 2020. Současně je v Koncepci kladen důraz na zvyšování kvality poskytovaných služeb TA ČR.

Koncepce je formulována pro celou organizaci a navazuje na ní rozpracování strategického směřování TA ČR do jednotlivých cílů v navazujících interních dokumentech. Koncepce je určena především pro příjemce podpory VaVal, odbornou i širší veřejnost a řídicí a některé další tuzemské i zahraniční struktury VaVal. Gestorem Koncepce je Výzkumná rada TA ČR ve spolupráci s Předsednictvem TA ČR.

Koncepce je vytvořena tak, aby se nemusela zásadně měnit v souvislosti se změnami ve struktuře systému VaVal a vyjadřuje snahu TA ČR aktivně přispět k přípravě a realizaci takovýchto změn.

## 2. Poslání a cíle TA ČR

TA ČR byla založena zákonem 130/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů.

Poslání TA ČR vychází z významných klíčových principů – tedy podpora konkurenceschopnosti ČR<sup>1</sup>, zvyšování efektivnosti a provázanosti systému podpory VaVaI, orientace programů na podporu plnění strategických cílů ČR, efektivní využívání veřejných finančních prostředků na realizaci programů i na zajištění provozu agentury, transparentnost rozhodování, pravidelné hodnocení přínosů podpořených projektů a programů, využití zkušeností z hodnocení v řízení projektů, programů a agentury a uživatelská přívětivost agenturních procedur.

Působnost TA ČR je v oblasti aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje. TA ČR podporuje vazby v širokém prostoru oblasti mezi základním a aplikovaným výzkumem s cílem podpořit komerční využití výsledků v aplikační sféře a to formou inovací produktů, postupů a organizačních inovací. TA ČR rovněž podporuje aplikovaný výzkum pro potřeby státní správy.

**Poslání TA ČR:** TA ČR je organizační složkou státu, která zajišťuje efektivní a transparentní systém podpory v oblasti VaVaI a spolupráci výzkumné a aplikační sféry pro zvýšení konkurenceschopnosti ČR. Svými zkušenostmi a poznatky podporuje vytváření státní politiky v klíčové oblasti aplikovaného výzkumu.

**Cíl TA ČR:** TA ČR bude v roce 2025 ústředním poskytovatelem veřejné podpory efektivně realizujícím programy aplikovaného výzkumu v ČR. TA ČR bude usilovat o zkvalitnění přípravy programů, zefektivnění jejich hodnocení s důrazem na uplatnění výsledků v praxi a zefektivnění administrace projektů. TA bude posilovat spolupráci výzkumných organizací a aplikační sféry jak v rámci ČR, tak i v rámci svého podílu na zahraniční spolupráci. Zároveň bude aktivně přispívat k realizaci státní politiky VaVaI.

---

<sup>1</sup> Konkurenceschopnost znamená schopnost země produkovat zboží a služby, které ob stojí v testu mezinárodní konkurence, a zároveň schopnost udržovat nebo zvyšovat reálný HDP (podle definice OECD).

### 3. Role TA ČR ve vyvíjejícím se prostředí VaVaI

Klíčovou oblastí české ekonomiky zůstává dynamicky se rozvíjející průmysl, kde Česká republika musí reagovat na nové společenské výzvy související s tzv. čtvrtou průmyslovou revolucí, a to v návaznosti např. na Národní iniciativu Průmysl 4.0 a další strategické dokumenty.

Fungující ekonomika zohledňuje energetickou a materiálovou udržitelnost, environmentální šetrnost, fungující dopravu a potřeby společnosti i občanů. V ČR bude existovat dostatečný počet center výzkumu a vývoje, setkávajících se s poptávkou po výsledcích výzkumu a vytvářející atraktivní nabídku výsledků a služeb VaVaI. Inovační prostředí bude atraktivní pro investory jak domácí, tak i zahraniční. Díky tomu bude v ČR značný potenciál pro uplatnění výsledků výzkumu v produkci, která je konkurenceschopná v globálním měřítku a poroste export založený na produktech znalostní ekonomiky. Významný potenciál je v lidských zdrojích, kde je potřeba podpořit (ve spolupráci s MŠMT) orientaci studentů a mladých vědců na aplikovaný výzkum, ale také na zkušené výzkumníky středního věku s intenzivními kontakty v průmyslu a odběratelské sféře, budující flexibilní motivační prostředí v interdisciplinárních odborných týmech.

Rozvoj společnosti je založen na výzkumu, vývoji a inovacích – klíčovou součástí pro budování znalostní společnosti. Proto je nezbytné, aby aktivity VaVaI a výdaje na něj byly směřovány na prioritní oblasti, které povedou ke zvyšování zaměstnanosti a konkurenceschopnosti. Vláda v usnesení č. 552/2012 **Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací** určila dlouhodobé cíle, které jsou společensky uplatnitelné a žádoucí, řešitelné v dlouhodobém horizontu a dosažitelné definováním 6 prioritních oblastí s několika prioritními podoblastmi s konkrétními cíli, které budou využívány při přípravě programů účelové podpory.

Příprava programů TA ČR bude založena na **Základních principech přípravy a hodnocení programů a grantových projektů výzkumu, vývoje a inovací**, schválených usnesením vlády ČR č. 351/2015.

TA ČR se bude podílet na přípravě programů spolu s ostatními orgány státní správy a bude realizátorem těchto programů využívajícím různých nástrojů podpory. **Příprava programů** státní podpory VaVaI bude založena na analytických podkladech a zkušenostech a výsledcích ukončených programů. K připravovaným programům bude zpracováno ex-ante hodnocení (relevance, koherence, užitečnost, očekávané efekty) a nastavena soustava indikátorů. Do přípravy programů budou zapojeni partneři z veřejné správy, výzkumné a aplikační sféry a pokud možno zahraniční experti. Důležitým předpokladem správného nastavení programů a plánování veřejných soutěží je detailní znalost absorpční kapacity, k tomu budou využity výstupy projektu INKA.

TA ČR bude klást důraz na využití výsledků VaVaI v praxi a koncentraci výzkumných kapacit například podporou vytvoření integrovaných národních center kompetence, orientovaných na řešení priorit výzkumu a praxe (mj. v souvislosti s iniciativou Průmysl 4.0). Tato národní centra společně s výzkumnými infrastrukturami služeb aplikovaného výzkumu budou tvořit páteř aplikovaného výzkumu.

Důraz bude kladen na nastavení systému různých nástrojů podpory, včetně finančních nástrojů, aby byla efektivně využita kapacita všech existujících infrastruktur.

Snahou TA ČR bude reagovat na **inovační poptávku** aplikační sféry, a to prostřednictvím přímé finanční podpory i nepřímých nástrojů jako je např. informační podpora a poradenství. Využitím

těchto nástrojů dojde k podpoře výzkumu a vývoje malých a středních podniků. Současně bude nadále pokračovat v uspokojování inovační poptávky veřejného sektoru, zejména státní správy a samosprávy, mj. s využitím inovačních nástrojů jako například předkomerčního zadávání veřejných zakázek (PCP/SBIR).

Pro svoji vnitřní potřebu bude TA ČR analytickým a metodickým centrem v oblasti aplikovaného výzkumu. Zároveň bude spolupracovat s obdobnými agenturami v zahraničí a přenášet tak dobré zahraniční zkušenosti v oblasti politiky VaVal do ČR.

TA ČR je součástí systému VaVal a bude přispívat s významnou mírou spoluodpovědnosti k rozvoji výzkumného a inovačního prostředí. Klíčové je posílení strategického přístupu k tvorbě a implementaci politik a koncepcí zaměřených na oblast VaVal připravovaných na všech úrovních (národní, resortní, regionální).

## 4. Budoucí směřování TA ČR

Základní strategické směřování TA ČR bude založeno na těchto principech:

- TA ČR jako významný poskytovatel veřejných finančních prostředků pro aplikovaný výzkum
- TA ČR je vnímána jako jeden z tvůrců výzkumných struktur aplikovaného výzkumu
- TA ČR bude realizovat programy odvětvového výzkumu, vývoje a inovací pro vymezené rezorty včetně programů pro potřeby orgánů státní správy
- TA ČR bude hrát významnou roli v procesech trvale hodnotících efektivitu a dopady podpory aplikovaného výzkumu i v procesech posilování ochrany duševního vlastnictví
- TA ČR bude sloužit jako informační a poradenské centrum pro oblast aplikovaného výzkumu
- TA ČR se bude podílet na zahraniční spolupráci v oblasti aplikovaného výzkumu.

### TA ČR jako poskytovatel veřejných finančních prostředků pro aplikovaný výzkum

TA ČR jako významný poskytovatel veřejných finančních prostředků pro aplikovaný výzkum se bude podílet na přípravě, realizaci a hodnocení programů aplikovaného výzkumu a bude přitom využívat zkušenosti, nabyté kontaktem s ostatními inovačními agenturami, sdruženými v TAFTIE.

Do roku 2025 bude dokončen komplexní **system financování** jednotlivých projektů ze tří zdrojů a jejich vzájemné kombinace – státní rozpočet, další veřejné zdroje (zejména prostředky EU – ESIF a Horizon 2020) a soukromé prostředky. TA ČR bude disponovat několika definovanými nástroji podpory – dotace, revolvingové nástroje, fondy sdružující soukromé a veřejné prostředky a předkomerční zadávání veřejných zakázek (PCP/SBIR).

Dotace bude využívána pro podporu projektů s vysokou mírou rizika a větší vzdáleností problematiky od tržního uplatnění výsledků s tím, že nejvyšší míru podpory obdrží výzkumné organizace a malé podniky. Většina prostředků tak bude dostupná s **využitím dalších nástrojů podpory**, zejména návratných forem. V případě revolvingových nástrojů a fondů bude TA ČR iniciovat, směřovat a důsledně kontrolovat tyto nástroje s využitím existujících struktur (např. ČMZRB). Jednotlivé nástroje se budou lišit formou a pravidly podpory, mírou zastoupení privátních subjektů a výzkumnými obory, v nichž budou převážně působit.

### TA ČR a výzkumné struktury aplikovaného výzkumu

Synergie financování ze státního rozpočtu, ESIF (případně dalších veřejných zdrojů) a soukromých zdrojů bude klíčová pro úspěšnost TA ČR a bude směřovat k **integraci infrastruktur a výzkumných kapacit** vybudovaných za podpory nejrůznějších zdrojů financování, aby bylo dosaženo takové jejich efektivní spolupráce, která zajistí významné zvýšení přínosů pro společnost a ekonomiku.

Je třeba se orientovat na národní centra kompetence/excelence jako významné jednotky koncentrující výzkumný potenciál nadkritického rozsahu a evropského významu. **Národní centra** budou pokrývat i část orientovaného základního výzkumu a zahrnovat též infrastrukturu pro transfer poznatků do aplikační sféry. Existence rozsáhlejších uskupení či klastrů aplikovaného výzkumu v budoucnu pomůže lepšímu propojení národního aplikovaného výzkumu s Evropským výzkumným prostorem (European Research Area – dále jen ERA) a zapojení českých subjektů do velkých projektů EU.

Paralelně s klíčovým programem směřujícím k vytvoření národních center je třeba věnovat pozornost též **dalším programům komplementární povahy**: podpora inovačních aktivit, aplikovaného výzkumu u mladých pracovníků, doktorandů či dokonce studentů, podpora mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu a programy typu Gama.

Zvláštní pozornost je třeba věnovat podpoře přenosu výsledků aplikovaného výzkumu české účasti v 7. RP a v projektech programu Horizon 2020. Znalosti a know-how získané českými účastníky nejsou v ČR zatím nijak programově ošetřeny a dochází zde k úniku hodnot poměrně značného rozsahu. **Samostatný program pro podporu aplikace výsledků EU projektů v průmyslové praxi** významně přispěje ke zvýšení konkurenceschopnosti ČR. Obdobně bude vhodné podporovat účast českých VO a perspektivních malých a středních firem v aplikovaných a inovačních projektech a programech EU (Horizon 2020), včetně přípravy Connecting Europe Facilities projektů a standardních inovačních projektů.

## **TA ČR a programy výzkumu pro vymezené rezorty včetně programů pro potřeby orgánů státní správy**

Na základě usnesení vlády č. 287 z 26. 3. 2008 o Reformě systému výzkumu, vývoje a inovací v ČR převzala TA ČR přípravu a realizaci programů odvětvového VaVaI pro vymezené rezorty včetně programů pro potřeby orgánů státní správy. Identifikované výzkumné potřeby ministerstev jsou dosud zajišťovány zejména v rámci programu BETA, částečně i v programu OMEGA. Proto budou dále **zlepšovány podmínky pro nastavení systémové spolupráce s jednotlivými ministerstvy**, které nedisponují rozpočtovou kapitolou na VaVaI reflektující specifické potřeby resortů a ústředních orgánů státní správy. S ohledem na specifický charakter potřeb státní správy je třeba akcentovat mimo jiné operativnost jejich řešení.

Pro hodnocení výsledků projektů budou hledána kritéria, která zohlední i nekomerční charakter jejich realizace vyjádřený v celospolečenských přínosech, např. zvýšení bezpečnosti silničního provozu, úspora času, snížení negativních dopadů na životní prostředí a na přírodní zdroje apod.

## **TA ČR a procesy trvale hodnotící efektivitu a dopady podpory aplikovaného výzkumu a ochrany duševního vlastnictví**

TA ČR se bude podílet na tvorbě obecně platných pravidel hodnocení efektivitu a dopadů aplikovaného výzkumu. V pravidlech hodnocení se budou odrážet požadavky směřující k posilování konkurenceschopnosti ČR a růstu zaměstnanosti a podpora Národními prioritami orientovaného výzkumu do roku 2030. Hlavními kritérii budou kritéria ekonomického dopadu výsledků aplikovaného výzkumu a kritéria reálného tržního uplatnění výsledků.

Dále je třeba v oblastech výzkumu, kde není možné stanovit přímé ekonomické přínosy podpory VaV, vytvořit metodiku hodnocení socioekonomických dopadů výsledků aplikovaného VaV. Bude třeba velmi rychle **vytvořit a ověřit metodiku hodnotících procesů pro potřeby evaluace** aplikovaného výzkumu v plném rozsahu. Příprava metodik bude koordinována s aktivitami zapojení TA ČR do evropské organizace inovačních agentur TAFTIE (The European Network of Innovation Agencies).

Předpokladem hodnocení programů a poskytovatelů je hodnocení externími subjekty. TA ČR bude v pravidelných intervalech podrobena hodnocení vnější mezinárodní autoritou, jako je tomu u Vinnovy, FFG nebo Tekes.

Velká pozornost bude věnována podpoře ochrany práv duševního vlastnictví, to je v současnosti jedním z největších problémů při poskytování veřejné podpory VaV v ČR. VO i firmy dostatečně nerozlišují kolaborativní a smluvní výzkum, což je z hlediska evropských pravidel veřejné podpory zcela nezbytné.

## **TA ČR jako informační a poradenské centrum pro oblast aplikovaného výzkumu**

V TA ČR se koncentrují informace o řešených projektech, dosažených výsledcích, o schopnostech a kapacitách firem a výzkumných organizací tak, aby mohl být zájemcům poskytován kvalitní informační a poradenský servis, kterým se zabrání duplicitám výzkumných prací a vytvoří se podmínky pro efektivnější využívání již dosažených výsledků.

Předpokladem pro úspěšnou realizaci programů TA ČR a poskytování relevantních informací veřejnosti je vytvoření spolehlivé a transparentní informační podpory. Je nezbytné mít k dispozici **robustní informační systém, pokud možno kompatibilní s obdobnými systémy u ostatních poskytovatelů**. Tento informační systém bude základem informačního servisu pro žadatele, řešitele, hodnotitele i zájemce o výsledky.

## **TA ČR a zahraniční spolupráce v oblasti aplikovaného výzkumu**

Jednou z nezbytných součástí rozvoje aplikovaného výzkumu v ČR je **zahraniční spolupráce**. Důležitou oblastí bude i nadále spolupráce se zahraničními agenturami v rámci TAFTIE. Tato spolupráce umožňuje TA ČR sdílet nejlepší práce ve výzkumu, vývoji a inovacích a spolupracovat na evropské úrovni. TAFTIE spolupracuje rovněž s Evropskou komisí a s mimoevropskými partnery. Svou příslušnost k mezinárodní komunitě prokáže TA ČR převzetím předsednictví v roce 2017.

Podporována bude také **konkrétní mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků**, očekává se aktivní vyhledávání partnerů pro tuto spolupráci v oblasti aplikovaného výzkumu. Důležitým bodem a součástí podpory mezinárodní spolupráce je transfer znalostí, a to jak do ČR, tak i z ČR, při dodržování principů ochrany duševního vlastnictví a následné efekty v podpoře exportu českých podnikatelských subjektů.



## 5. Stávající programy a zaměření nových programů TA ČR

### Stávající programy TA ČR:

#### ***Program ALFA***

Program se zaměřuje na podporu aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje zejména v oblasti progresivních technologií, materiálů a systémů, energetických zdrojů a ochrany a tvorby životního prostředí a dále v oblasti udržitelného rozvoje dopravy.

#### ***Program BETA***

Program je programem veřejných zakázek ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích pro potřeby státní správy. Výzkumnými potřebami se nazývají konkrétní témata a problematiky, které chce daný orgán státní správy řešit veřejnou zakázkou v oblasti výzkumu.

#### ***Program GAMA***

Program je zaměřen na podporu ověření výsledků aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje z hlediska jejich praktického uplatnění a na přípravu jejich následného komerčního využití. Hlavním cílem programu je podpořit a významně zefektivnit transformaci výsledků VaVaI, dosažených ve výzkumných organizacích a/nebo ve spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a podniky, do podoby praktické aplikace umožňující jejich komerční využití a podpořit tak jejich zavedení do praxe.

#### ***Program DELTA***

Program je zaměřen na podporu spolupráce v aplikovaném výzkumu a experimentálním vývoji prostřednictvím společných projektů podniků a výzkumných organizací podporovaných TA ČR a významnými zahraničními technologickými a inovačními agenturami či jinými obdobnými institucemi, se kterými má/bude mít TA ČR v době vyhlášení veřejné soutěže ve VaVaI (dále jen „veřejná soutěž“) navázanu spolupráci.

#### ***Program EPSILON***

Program je zaměřen zejména na zlepšení pozice českého a v globálním kontextu i evropského průmyslu pomocí podpory projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, jejichž výsledky mají vysoký potenciál pro rychlé uplatnění v nových produktech, výrobních postupech a službách, a to zejména v těchto prioritních oblastech:

- Konkurenceschopná ekonomika založená na znalostech
- Udržitelnost energetiky a materiálových zdrojů
- Prostředí pro kvalitní život

#### ***Program OMEGA***

Hlavním cílem programu je posílení výzkumných aktivit v oblasti aplikovaných společenských věd a uplatnění výsledků těchto aktivit pro zvýšení konkurenceschopnosti ČR, zvýšení kvality života jejich obyvatel a vyvážený socio-ekonomický rozvoj společnosti.

### ***Program Centra kompetence (CK)***

Program je zaměřen na podporu vzniku a činnosti center výzkumu, vývoje a inovací v progresivních oborech s vysokým aplikačním a inovativním potenciálem a perspektivou pro značný přínos k růstu konkurenceschopnosti ČR. Ve vazbě na hlavní cíl programu proto program stimuluje vytvoření a činnosti takových center výzkumu, vývoje a inovací, která budou inovativní, konkurenceschopná, dlouhodobě udržitelná, budou mít tržní potenciál a ve kterých budou soustředěny výzkumné a aplikační kapacity z veřejného a soukromého sektoru.

### **Nově připravované programy:**

#### ***Program BETA 2***

Program svým posláním a cíli navazuje na končící program BETA a zavádí jednodušší postupy v celém procesu zadávání veřejných zakázek ve státní správě. Navazující program je rovněž zaměřen na podporu aplikovaného výzkumu a inovací pro potřeby orgánů státní správy. Cílem programu je podpora realizace výzkumných aktivit za účelem vývoje nových nebo zdokonalení současných postupů, regulačních mechanismů, dozorových činností, dovedností, služeb, informačních a řídicích postupů určených pro kvalitnější a efektivnější výkon státní správy.

#### ***Program ZÉTA***

Program je zaměřen na podporu spolupráce akademické sféry a podniků prostřednictvím zapojení posluchačů/posluchaček akreditovaných studijních programů vysokých škol a mladých výzkumných pracovníků/pracovnic ve věku do 35 let. Cílem programu je zapojení studentů a mladých výzkumných pracovníků do výzkumné a vývojové činnosti směřující k využití výsledků v praxi, zvýšení jejich zájmu o projekty s konkrétním praktickým dopadem a podpora takových projektů v akademické sféře obecně s propojením na hospodářskou sféru.

#### ***Program ÉTA***

Návrh tohoto programu navazuje na program na podporu aplikovaného společenskovedního výzkumu a experimentálního vývoje OMEGA, jehož poslední veřejná soutěž proběhla v měsících květen – červen 2015. Program je zaměřen na podporu zapojení společenských a humanitních věd do projektů VaVal, které jsou přínosné pro udržení a zvyšování kvality života člověka a v reakci na dynamické společenské, ekonomické, globalizační, kulturní nebo technologické proměny.

Při přípravě nových programů podpory bude TA ČR vycházet jak z národních a evropských priorit, tak reagovat na nové společenské výzvy, iniciativu Průmysl 4.0 a sektorové priority.

**V krátkodobém horizontu** bude pozornost věnována programům zaměřeným zejména na:

- podporu inovačních aktivit či aplikovaného výzkumu u **mladých pracovníků, doktorandů a studentů** (program ZÉTA),
- podporu **mezinárodní spolupráce** v aplikovaném výzkumu (programy typu DELTA),
- zajištění dalšího řešení výzkumných a **vývojových potřeb orgánů státní správy** a zvýšení aktivit státní správy (program BETA 2),

- objevování a využívání inovačního potenciálu **společenských a humanitních věd** pro rozvoj člověka a společnosti v kontextu nových příležitostí a výzev 21. století (plánovaný program ÉTA), jehož výsledky budou určeny pro uplatnění v řadě oblastí celospolečenského života za účelem zvyšování kvality života člověka, podpory udržitelného prostředí pro život, posílení konkurenceschopnosti ČR a inovačních přístupů veřejné správy,
- program podporující výzkum a vývoj v oblasti **energetiky** (na základě úkolů stanovených vládou).

**V dalším období** pak budou pro směřování nových programů posuzovány zejména tyto možnosti:

- a) **Posilovat financování stávajících či budoucích CK** tam, kde bude jejich činnost v hodnotícím procesu označena tak, že naplňuje zcela cíle programu a dochází tím ke zvyšování konkurenceschopnosti v progresivních oborech s vysokým potenciálem pro uplatnění výsledků v inovacích. Podporovat posilování především těch CK, které soustřeďují kapacity pro řešení **Národních priorit orientovaného výzkumu** s důrazem na potřeby průmyslu jako páteře ekonomiky.
- b) **Postupně vytvářet nový program Národní centra kompetence/excelence okolo velkých CK, infrastruktur VaVpI nebo klastrů center excelence nejrůznějšího „původu“**, ať již profesně monotematických nebo interdisciplinárních, vytvářet podmínky pro nárůst kolaborativního i smluvního aplikovaného výzkumu okolo těchto Národních center. Národní centra mohou být založena na různých vztazích (analogicky jako u dnešních platform a klastrů), napojovat se na infrastruktury vybudované ze SF a napomáhat tak jejich smysluplnému využívání a udržitelnosti.
- c) **Takto postupně vytvářet Národní strategická centra (NSC)**, která budou představovat koncentraci výzkumných, vývojových a inovačních kapacit a vytvářet potenciál pro implementaci systému obdobného Fraunhoferově institutu v Německu – zejména s jasnými podmínkami financování a existence. Cílem bude vytvořit stabilní, ale flexibilní dlouhodobou infrastrukturu aplikovaného výzkumu s dlouhodobým financováním a s periodickou evaluací při zachování paralelní možnosti vytvářet nová centra pro nové nosné obory.
- d) Paralelně k procesu koncentrace kapacit aplikovaného výzkumu budou realizovány **programy na podporu dalších komplementárních aktivit v aplikovaném výzkumu** typu dnešního Epsilonu nebo Gamy. TA ČR bude využívat možnost pružně a účinně zvyšovat technologickou vyspělost výrobků a služeb středních a malých firem, včetně mikrofirem. I v menších projektech mohou vznikat větší výsledky!
- e) Jedním z nových programů bude program určený **k transferu znalostí získaných českými účastníky v mezinárodních konsorciích EU programu Horizon 2020** do průmyslové praxe v ČR s cílem využít tento hodnotný, ale dosud nevyužívaný zdroj k posílení konkurenceschopnosti ČR. Později bude také **program na podporu účasti českých subjektů v EU programech**.
- f) Zároveň bude kladen důraz na **podporu úspěšných studentů a doktorandů**, a to zejména prostřednictvím využitím výsledků jejich výzkumné činnosti v praxi, především transferem know-how do komerčního sektoru (pokračování programu Zéta).

- g) **K podpoře exportu know-how a společnému vývoji konkurenceschopných výrobků a služeb** bude směřován, rozšiřován, případně modifikován **program typu Delta**. Ve spolupráci s EGAP, CzechInvest, MPO, CzechTrade a MZV byl vytvořen nástroj pro zajištění a pojištění exportu výsledků VaV, vázaného na tržní poptávku ze zahraničí. **K tomu je nutno podporovat mezinárodní dimenzi činnosti agentury.**
- h) **Zvláštní pozornost bude věnována podpoře aplikovaného výzkumu v progresivních oborech a to zejména s ohledem na interdisciplinaritu.** Jedná se například o oblasti biomedicíny, zdravotnické techniky a biotechnologií, nanotechnologií či materiálového inženýrství, kde ovšem bude třeba analyzovat situaci a skutečné potřeby a v případě biomedicíny a zdravotnické techniky nalézt společnou hranici a řeč s Agenturou zdravotnického výzkumu. K formulování jednotlivých oblastí VaVaI z tohoto pohledu lze využít výsledků projektu INKA.
- i) **Věnovat pozornost programu ÉTA** (navazujícího na program OMEGA) na podporu společenskovedního výzkumu, který byl před vznikem TA ČR podporován zejména z MMR, MZV a MPSV. Z dosavadního průběhu programu OMEGA a diskuze několika kulatých stolů je však zřejmé, že dostatečně nepokrývá potřeby aplikovaného společenskovedního výzkumu a měl by být upraven nebo nahrazen novým programem.
- j) **Motivační prostředí:** Jednou z rolí TA ČR je koncipovat nové programy s motivací efektivního využívání celé stávající výzkumné infrastruktury, k vytváření pružných a akčních řešitelských uskupení, k propojování aplikační a výzkumné sféry a k co nejefektivnějšímu využívání veřejných a soukromých finančních prostředků.
- k) **Územní dimenze:** Při směřování nových programů a nových aktivit v oblasti rozvoje aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací bude přihlíženo k územní dimenzi tak, aby nedocházelo k dalšímu prohlubování ekonomické a sociální nerovnosti jednotlivých regionů v ČR.

## 6. Strategické směřování TA ČR

Další strategické směřování TA ČR lze shrnout do několika bodů:

1. Příprava programů VaVaI a jejich realizace TA ČR
  - TA ČR zkvalitní přípravu programů VaVaI
  - TA ČR zefektivní hodnocení realizovaných programů
  - TA ČR zefektivní administraci projektů
2. Podpora spolupráce veřejného a soukromého sektoru ve VaVaI
  - TA ČR bude rozvíjet spolupráci se subjekty veřejného a soukromého sektoru
  - TA ČR bude podporovat zlepšení přenosu znalostí z výzkumu do praxe
3. Postavení a role TA ČR v oblasti VaVaI
  - TA ČR posílí svou úlohu jako významné a respektované součásti systému VaVaI
  - TA ČR se přiblíží rolím relevantních zahraničních agentur
4. Mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu, vývoji a inovacích
  - TA ČR bude rozšiřovat svoje zapojení do mezinárodní spolupráce v aplikovaném VaVaI
  - TA ČR zajistí aktivní spolupráci v rámci TAFTIE (včetně předsednictví v roce 2017)
5. Řízení agentury
  - TA ČR bude rozvíjet metody řízení organizace, včetně procesního řízení a rozvoje informačního systému
  - TA ČR zajistí nové nastavení systému vnější a interní komunikace

Způsob naplnění uvedených oblastí bude dále rozpracován. Koncepce rozvoje TA ČR vznikla na základě řady podkladových a analytických dokumentů, které jsou dostupné na internetové stránce TA ČR ([www.tacr.cz](http://www.tacr.cz)).