

Projektový rámec: Využití zahraničněpolitických nástrojů k posílení odolnosti ČR vůči hrozbám hybridního charakteru (TIRXMZV942)

Jako základ pro zadání projektu ve veřejné zakázce dle §2 odst 2 písmena g) zákona č.130/2002 Sb. podle podmínek programu veřejných zakázek v aplikovaném výzkumu a inovacích pro potřeby státní správy BETA2, který byl schválen usnesením vlády České republiky č. 278 ze dne 30. 3. 2016.

Předběžně uvažovaný typ zadání – Přímé zadání VVI

RESORT : Ministerstvo zahraničních věcí, Loretánské náměstí 101/5 , 101/5, 118 00, Praha 10

Zástupce odborného gestora VaV: Michal Černý (ZG), Odbor zahraničněpolitických analýz a plánování

Výkonný projektový (odborný) zástupce na straně resortu (odborný garant) pro úkony v informačním systému ISRB: Michal Černý, Odbor zahraničněpolitických analýz a plánování

Projekt bude řízen resortem

Projekt realizuje výzkumné potřeby:

TIMZV0016 Využití zahraničněpolitických nástrojů k posílení odolnosti ČR vůči hrozbám hybridního charakteru (P)

Vazba potřeby na resortní strategie a koncepce: Koncepce zahraniční politiky (schválena vládou 13.7.2015)

Vazba na podprogram : Výzkum v oblasti mezinárodních vztahů, zahraniční politiky a zahraničně-politických aspektů bezpečnosti státu

Realizace výzkumné aktivity za účelem kvalitnějšího a efektivního výkonu státní správy s požadavkem Zdokonalení, Postup, Dovednost, Výzkum by měl být zaměřen na to, jak stávající zahraničněpolitické nástroje pro konfrontaci s hybridními hrozbami integrovat do koncepčního rámce agendy resortu, dále je rozvíjet a přizpůsobit predikcím budoucího vývoje, resp. jak zajistit lepší koordinaci mezi národními a kolektivními postupy v NATO/EU, včetně přesnějšího vymezení unijní a alianční roviny.

Předpokládaná hodnota a alokace určená pro řešení projektu z potřeb (plán): 1 800 000,00 Kč

Předpokládaná hodnota a alokace sestavená v projektu (upřesněný plán): 1 773 600,00 Kč

Maximální doba řešení projektu z požadavku potřeb (plán): 24 měsíců měsíců

Maximální doba řešení připraveného projektového rámce (upřesněný plán): 24 měsíců

EN Název projektu

Utilization of foreign policy instruments to strengthen the Czech Republic's resistance to hybrid threats.

CS Klíčová slova : hybridní hrozby, zahraniční politika, NATO, EU, národní bezpečnost

EN keywords: hybrid threats, foreign policy, NATO, EU, national security

Hlavní obor CEP: Společenské vědy (A) : Politologie a politické vědy (AD)

Vedlejší obor CEP: Společenské vědy (A) : Řízení, správa a administrativa (AE)

Další vedlejší obor CEP: Vojenství (K) : Vojenství (KA)

CS Hlavní cíle projektu

Hlavním cílem projektu je vypracování nových zahraničněpolitických přístupů k problematice hybridních hrozeb.

Tyto přístupy by měly spočívat v:

1. Zhodnocení existujících hlavních kolektivních (EU, NATO) i národních strategických přístupů k čelení hybridním hrozbám, vč. spolupráce a koordinace společného postupu.
2. Zmapování/porovnání přístupů k detekci a vyhodnocování hybridního působení cizí moci v členských státech NATO/EU (vč. shrnutí poznatků o varovných indikátorech, které se v členských státech NATO/EU používají k identifikaci hybridního působení cizích mocí)
3. Zdokonalení zahraničněpolitických postupů, kterých ČR může využívat v konfrontaci s hybridními hrozbami, na základě porovnání s národními přístupy jiných členských státech NATO/EU
4. Zdokonalení postupů při participaci na koordinovaném přístupu NATO/EU/ČR

EN Main project goals

The main objective of the project is to develop new foreign policy approaches to the issue of hybrid threats.

These approaches should consist of:

1. Evaluation of existing major collective (EU, NATO) and national strategic approaches to countering hybrid threats, incl. cooperation and coordination of joint action.
2. Mapping / comparing approaches to the detection and evaluation of hybrid force of foreign power in NATO / EU Member States
3. Improvement of foreign policy procedures that the Czech Republic can use in confrontation with hybrid threats, based on comparison with national approaches of other NATO / EU member states
4. Improving the procedures for participation in a coordinated NATO / EU / Czech approach

Bližší popis cíle ve vztahu k potřebě (options)

Vypracování nových zahraničněpolitických přístupů k problematice hybridních hrozeb. Výzkum by měl zahrnovat m.j. tyto kroky:

Datum generování : 25.02.2020

1. Zhodnocení existujících hlavních kolektivních (EU, NATO) i národních strategických přístupů k čelení hybridním hrozbám, vč. spolupráce a koordinace společného postupu.
2. Zmapování/porovnání přístupů k detekci a vyhodnocování hybridního působení cizí moci v členských státech NATO/EU (vč. shrnutí poznatků o varovných indikátorech, které se v členských státech NATO/EU používají k identifikaci hybridního působení cizích mocí)
3. Zdokonalení zahraničněpolitických postupů, kterých ČR může využívat v konfrontaci s hybridními hrozbami, na základě porovnání s národními přístupy jiných členských státech NATO/EU
4. Zdokonalení postupů při participaci na koordinovaném přístupu NATO/EU/ČR

Vybrané vazby na resortní strategie

Koncepte zahraniční politiky (schválena vládou 13.7.2015)

Charakter projektu: Aplikovaný výzkum**Doplňující informace k projektu - uvažovaný způsob řešení (options):**

MZV by mělo promítnout průřezovou problematiku hybridních hrozeb do stávajícího koncepčního rámce resortu. K tomu potřebuje komplexní zhodnocení stávajících kolektivních (EU, NATO) i národních strategických přístupů, shrnutí poznatků o varovných indikátorech, které se v členských státech NATO/EU používají k identifikaci hybridního působení cizích mocí, a definování parametrů efektivní participace ČR na koordinovaném společném postupu NATO/EU. Tento výzkum předpokládá adekvátní personální a institucionální zázemí i schopnost využívat klasifikovaných informací a komunikovat s uživatelem online v zabezpečeném režimu. Z těchto důvodů žádáme přímé zadání projektu resortní vvi (prioritní opce).

Obdobné projekty (vypořádání podobností):

Projekt by měl zčásti navázat na výstupy projektu TB050MZV500/MP05 ČR, NATO a budoucnost kolektivní obrany v éře hybridního válčení z r. 2016 (výzkumná zpráva odevzdána v lednu 2017).

Popis výzkumné činnosti AV/EV/I"

1. Vyhodnocení stávajících dokumentů, 2. Komparace přístupů v členských státech NATO/EU 3. Kvalitativní výzkum zahraničněpolitických postupů v ČR 4. Kvalitativní výzkum postupů NATO/EU/ČR

Pro naplnění cíle jsou požadovány následující výsledky:

Výsledek č. 1 kód: Vsouhrn	
Zhodnocení stávajících kolektivních (EU, NATO) i národních strategických přístupů k hybridním hrozbám	
<i>Souhrnná výzkumná zpráva Vsouhrn může být jedním z vyžádaných výsledků projektu aplikovaného výzkumu s účelovým nebo smluvním financováním. Souhrnná výzkumná zpráva shrnuje výsledky řešení projektu a vyjadřuje se k naplnění stanovených cílů projektu. Souhrnná výzkumná zpráva může mít utajovaný charakter, tj. nemusí být veřejně dostupná.</i>	
Koneční uživatelé a popis jejich práce s výsledkem	MZV, Úřad vlády. Podklad pro formulaci pozic v oblasti zahraniční politiky.
Předpokládaný způsob implementace	Souhrnná výzkumná zpráva bude sloužit jako metodické východisko pro formulaci pozic MZV a dalších orgánů státní správy při bilaterálních jednáních a při jednáních na půdě evropských institucí a NATO.
Za užití a implementaci výsledku odpovídá v projektu	Michal Černý, Odbor zahraničněpolitických analýz a plánování
Certifikaci zajistí	<i>Není relevantní</i>
Osoby participující na využití výsledku	Ing. Karel Pažourek, Odbor bezpečnostní politiky
Etapový (kvartální) plán pro dosažení výsledku při řešení projektu (předpoklad vždy na konci kvartálu) s předpokladem nákladů	
1.kvartál	Dokončeny rešerše podkladů ke stávajícím kolektivním i národním strategickým přístupům k hybridním hrozbám.
2.kvartál	Pokročilá fáze analýzy podkladů ke stávajícím kolektivním i národním strategickým přístupům k hybridním hrozbám.
3.kvartál	Pracovní verze souhrnné výzkumné zprávy.
4.kvartál	Předání finální verze souhrnné výzkumné zprávy.
Součet přímých nákladů na výsledek (bez činností)	0,00 Kč
Trvání činností v hod celkem	640 hod
Celkové předpokládané projektové náklady na výsledek (činnosti+přímé náklady bez projektové režie 20% / včetně projektové	464 000,00 Kč / 556 800,00 Kč

režie 20%)	
------------	--

Výsledek č. 2 kód: 0	
Policy papers, policy briefs, konzultace	
„Ostatní výsledky“ jsou takové výsledky, které nesplňují kritéria pro výše uvedené, přesně definované druhy výsledků. Mezi tyto výsledky patří také poznatky a dovednosti v souladu s § 2 odst. 2, písmeno k) zákona o podpoře výzkumu, vývoje a inovací, které se očekávají jako výsledky veřejné zakázky a které tvoří rovněž přínosy programu BETA2..	
Koneční uživatelé a popis jejich práce s výsledkem	MZV, Úřad vlády, příp. jiné resorty (MO, MV). Podklad pro formulaci pozic v oblasti bezpečnostní politiky.
Předpokládaný způsob implementace	Dílčí výstupy (policy paper, policy briefs, odborné konzultace) budou sloužit formulaci pozic MZV a dalších orgánů státní správy při bilaterálních jednáních i na půdě evropských institucí a NATO. Část výstupů bude zveřejněna za účelem stimulace veřejné debaty v souladu s cíli Koncepce zahraniční politiky ČR. Předpokládané minimální počty výstupů jsou následující: policy papers 4, policy briefs 4, odborné konzultace 10.
Za užití a implementaci výsledku odpovídá v projektu	Michal Černý, Odbor zahraničněpolitických analýz a plánování
Certifikaci zajistí	Není relevantní
Osoby participující na využití výsledku	Ing. Karel Pažourek, Odbor bezpečnostní politiky
Etapový (kvartální) plán pro dosažení výsledku při řešení projektu (předpoklad vždy na konci kvartálu) s předpokladem nákladů	
1.kvartál	2 konzultace, 1 policy brief
2.kvartál	V kvartálu 2 konzultace, 1 policy paper. Agregátně 4 konzultace, 1 policy brief, 1 policy paper.
3.kvartál	V kvartálu 1 konzultace, 1 policy brief, 1 policy paper. Agregátně 5 konzultací, 2 policy briefs, 2 policy papers.
4.kvartál	V kvartálu 1 konzultace. Agregátně 6 konzultací, 2 policy briefs, 2 policy papers.
5.kvartál	V kvartálu 1 konzultace. Agregátně 7 konzultací, 2

Datum generování : 25.02.2020

	policy briefs, 2 policy papers.
6.kvartál	V kvartálu 1 konzultace, 1 policy brief, 1 policy paper. Agregátně 8 konzultací, 3 policy briefs, 3 policy papers.
7.kvartál	V kvartálu 2 konzultace, 1 policy brief. Agregátně 10 konzultací, 4 policy briefs, 3 policy papers.
8.kvartál	V kvartálu 1 policy paper. Agregátně 10 konzultací, 4 policy briefs, 4 policy papers.
Položka přímých nákladů - 100000.00 Kč	Cestovní náklady za účelem konzultací se zahraničními partnery, podle aktuální potřeby. Předpoklad je cca 4 cesty do evropských destinací.
Součet přímých nákladů na výsledek (bez činností)	100 000,00 Kč
Trvání činností v hod celkem	840 hod
Celkové předpokládané projektové náklady na výsledek (činnosti+přímé náklady bez projektové režie 20% / včetně projektové režie 20%)	680 000,00 Kč / 816 000,00 Kč

Výsledek č. 3 kód: Vsouhrn	
Návrh nových přístupů české zahraniční politiky k hybridním hrozbám	
<i>Souhrnná výzkumná zpráva Vsouhrn může být jedním z vyžádaných výsledků projektu aplikovaného výzkumu s účelovým nebo smluvním financováním. Souhrnná výzkumná zpráva shrnuje výsledky řešení projektu a vyjadřuje se k naplnění stanovených cílů projektu. Souhrnná výzkumná zpráva může mít utajovaný charakter, tj. nemusí být veřejně dostupná.</i>	
Koneční uživatelé a popis jejich práce s výsledkem	Ministerstvo zahraničních věcí - strategické a operativní rozhodování v zahraničněpolitických aspektech hybridních hrozeb
Předpokládaný způsob implementace	Zpráva bude podkladem pro strategické a operativní rozhodování vedení resortu v zahraničněpolitických aspektech hybridních hrozeb
Za užití a implementaci výsledku odpovídá v projektu	Michal Černý, Odbor zahraničněpolitických analýz a plánování
Certifikaci zajistí	Není relevantní

Datum generování : 25.02.2020

Osoby participující na využití výsledku	Ing. Karel Pažourek, Odbor bezpečnostní politiky
Etapový (kvartální) plán pro dosažení výsledku při řešení projektu (předpoklad vždy na konci kvartálu) s předpokladem nákladů	
3.kvartál	Dokončena první fáze přípravy podkladů k analýze řešení hybridních hrozeb v českém prostředí na základě průběhu prací na výsledku č. 1.
4.kvartál	Dokončena kompletní příprava podkladů, rozpracování tezí českých přístupů k problematice hybridních hrozeb.
5.kvartál	Dokončena analýza uplatnitelnosti stávajících kolektivních i národních strategických přístupů k hybridním hrozbám v českých podmínkách.
6.kvartál	Připravena první verze závěrečné výzkumné zprávy.
7.kvartál	Dokončen proces konzultací první verze a připraveny návrhy jejích nezbytných modifikací.
8.kvartál	Předání finální verze závěrečné výzkumné zprávy.
Součet přímých nákladů na výsledek (bez činností)	0,00 Kč
Trvání činností v hod celkem	440 hod
Celkové předpokládané projektové náklady na výsledek (činnosti+přímé náklady bez projektové režie 20% / včetně projektové režie 20%)	334 000,00 Kč / 400 800,00 Kč

Indikativní údaje pro výsledky a vazbu na požadované činnosti při řešení:

č. 1 - Vsohrn – Zhodnocení stávajících kolektivních (EU, NATO) i národních strategických přístupů k hybridním hrozbám				
Činnost (kód)- Povinná?	Popis činnosti	Uvažovaná odbornost pro činnost	Počet hodin/cena	Celkem Kč
ORS001, povinná,	Specifikace výzkumných otázek,	VŠ, 5 let praxe v oboru	120/600,00	72 000,00

Datum generování : 25.02.2020

Odborná řešerše	odborná řešerše, zajištění relevantních dokumentů			
KVLV001, povinná, Kvalitativní výzkum 1	Analýza, generalizace a komparace dosažených analytických zjištění	VŠ, PhD, 5 praxe v oboru	200/800,00	160 000,00
SVZ001, povinná, Souhrnná výzkumná zpráva	Tvorba finální verze první souhrnné výzkumné zprávy	VŠ, PhD, 5 let praxe v oboru	200/800,00	160 000,00
AD002, povinná, Analýza dokumentů	Analýza a vyhodnocení, komparace a syntéza výchozích dokumentů	VŠ. 5 let	120/600,00	72 000,00
Celkem 640 hodin				464 000,00 Kč

č. 2 - O – Policy papers, policy briefs, konzultace				
Činnost (kód)- Povinná?	Popis činnosti	Uvažovaná odbornost pro činnost	Počet hodin/cena	Celkem Kč
ORS001, povinná, Odborná řešerše	Specifikace výzkumných otázek, odborná řešerše, zajištění relevantních dokumentů	VŠ, 5 let praxe v oboru	100/600,00	60 000,00
AD002, povinná, Analýza	Analýza a vyhodnocení, komparace a	VŠ. 5 let	100/600,00	60 000,00

Datum generování : 25.02.2020

dokumentů	syntéza výchozích dokumentů			
PP001, povinná, Policy paper	Tvorba policy papers na základě realizovaných analýz příslušných dokumentů a konzultací (max. 6 policy papers)	VŠ, 5 let praxe v oboru	300/800,00	240 000,00
PB001, povinná, Policy brief	Tvorba kratších výzkumných výstupů na zadané dílčí téma (max. 8 policy briefs)	VŠ, 5 let praxe v oboru	80/800,00	64 000,00
KO001, povinná, Konzultace	Konzultace v ústředí (s uživateli výsledků)	VŠ, 5 let praxe v oboru	200/600,00	120 000,00
KO002, povinná, Konzultace s externími partnery	Konzultace mimo ústředí (domácí a zahraniční cesty)	VŠ, 5 let praxe v oboru	60/600,00	36 000,00
Celkem 840 hodin				580 000,00 Kč

č. 3 - Vsohrn - Návrh nových přístupů české zahraniční politiky k hybridním hrozbám				
Činnost (kód)- Povinná?	Popis činnosti	Uvažovaná odbornost pro činnost	Počet hodin/cena	Celkem Kč
KVLV002, povinná, Kvalitativní výzkum 2	Komparace, generalizace, zpracování dosavadních zjištění z analýz a	VŠ, PhD, 5 let praxe v oboru	150/800,00	120 000,00

Datum generování : 25.02.2020

	kvalitativního výzkumu, formulace závěrů a doporučení			
SVZ002, povinná, Souhrnná výzkumná zpráva 2	Tvorba finální souhrnné výzkumné zprávy obsahující celkové závěry výzkumu a doporučení pro konečné uživatele	VŠ, PhD, 5 let praxe v oboru	200/800,00	160 000,00
KO001, povinná, Konzultace	Konzultace v ústředí (s uživateli výsledků)	VŠ, 5 let praxe v oboru	30/600,00	18 000,00
KO002, povinná, Konzultace s externími partnery	Konzultace mimo ústředí (domácí a zahraniční cesty)	VŠ, 5 let praxe v oboru	60/600,00	36 000,00
			Celkem 440 hodin	334 000,00 Kč

Výchozí technické podmínky pro řešení projektu

Zahraníční pracovní cesty: Řešitel musí vykonat min. 2 zahraniční pracovní cesty za účelem externích konzultací (destinace budou zvoleny v návaznosti na vyhodnocení potřeb po 1. kvartále)

Sestavení výzkumného týmu: Dodavatel sestaví vhodný výzkumný tým (VT), který bude pokrývat odbornosti stanovené v rámci kategorie CEP kódů, a který dle jeho názoru dokáže nejlépe vyřešit předložený výzkumný záměr. U každého člena VT uvede, co bude obsahem jeho činnosti. Jednoho člena VT určí jako hlavního řešitele a dále může označit další garanty kvalifikace (tyto osoby mohou být rozdílné). Dodavatel se v popisu činnosti navržených členů

Datum generování : 25.02.2020

zaměří, jak s tímto VT hodlá řešit předložený výzkumný záměr (rozsah zapojení, konkrétní popis možných činností, využití specializací apod.).

K: Každý navržený člen VT doloží praxi ve strukturovaném životopisu a doklad o vzdělání.

Výchozí netechnické podmínky pro řešení projektu

Žádné podmínky

Otázky na řešitele:

Žádné otázky

Finance projektu:

Částka původně alokovaná z potřeb	1 800 000,00 Kč		
Částka určená při stavbě projektu	1 478 000,00 Kč / zaokrouhlo na 1 480 000,00 Kč		
Náklady na činnosti (osobní) v Kč	1 378 000,00	Tvoří % rozpočtu	93,23%
Přímé náklady k výsledkům v Kč	100 000,00	Tvoří % rozpočtu	6,77%
Režie projektu 20% v Kč:	295 600		
Celkový součet nákladů projektu v Kč	1 780 000 Kč (zaokrouhlo na desetitisíce nahoru)		

Schválil: